

**Zweckverband Gemeinsame
Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg
8704 Herrliberg**

Jahresrechnung 2024

*Bis zur Genehmigung durch die Gemeinde-
versammlungen ist die Jahresrechnung **provisorisch**.*

Ablieferung an Sekundarschulkommission (Vorsteherschaft)	28.01.2025
Abnahmebeschluss Sekundarschulkommission (Vorsteherschaft)	04.02.2025
Ablieferung an Rechnungsprüfungskommission	10.02.2025
Abnahmebeschluss Rechnungsprüfungskommission	12.03.2025
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung Erlenbach	16.06.2025
Abnahmebeschluss Gemeindeversammlung Herrliberg	25.06.2025
Veröffentlichung Erlenbach	. .2025
Veröffentlichung Herrliberg	. .2025

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Bericht, Anträge und Beschlüsse	
1 Bericht der Vorsteherschaft	4
2 Anträge und Beschlüsse	5
3 Kurzbericht der Revisionsstelle	9
4 Vollständigkeitserklärung	10
Jahresrechnung - Finanzbericht	
5 Finanzierung	11
6 Erfolgsrechnung	12
7 Kostenverteiler Erfolgsrechnung	13
8 Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen (keine IR FV)	14
9 Bilanz	15
10 Geldflussrechnung	17
11 Anhang	19
Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung	
Angewandtes Regelwerk	19
Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	19
Organisationseinheiten	21
Finanzinformationen	
Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens	22
Eventualforderungen	keine
Anlagenspiegel Finanzvermögen	keine
Anlagenspiegel Verwaltungsvermögen	23
Beteiligungsspiegel	keine
Ausgewählte Positionen des Fremdkapitals	keine
Gewährleistungsspiegel / Eventualverpflichtungen	keine
Leasingverträge	keine

	Seite
Rückstellungsspiegel	<i>keine</i>
Eigenkapitalnachweis <i>(kein EK vorhanden)</i>	<i>keine</i>
Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation	26
Sonderrechnungen	<i>keine</i>
Finanzkennzahlen	27
Kreditrechtliche Angaben	
Verpflichtungskredite	<i>keine</i>
Gebundene Ausgabenbeschlüsse	<i>keine</i>
Weitere Offenlegungen	
Pflegeheim - Kostendeckungsprinzip	<i>keine</i>
Spitex - Verrechnung nichtpflegerische Spitex-Leistungen	<i>keine</i>
Elektrizitätswerk - Deckungsdifferenzenspiegel	<i>keine</i>

Jahresrechnung - Details zum Finanzbericht		
12	Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	<i>s. Bericht S. 4</i>
13	Erfolgsrechnung	28
14	Erläuterungen zu den Investitionsrechnungen	<i>s. Bericht S. 4</i>
15	Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	34
16	Investitionsrechnung Finanzvermögen	<i>keine</i>
17	Bilanz	36

Kontakt

Zweckverband Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg
 Schulhausstrasse 39
 8704 Herrliberg

Präsidentin: Katharina Paul
 Buchführungsstelle: Finanzverwaltung Herrliberg, Stefan Sulzer
 Telefon: 044 915 91 62
 E-Mail: finanzen@herrliberg.ch

Bericht der Sekundarschulkommission (Vorstehererschaft)

Die Jahresrechnung der GSEH ergibt folgendes Bild:

	Rechnung 2024	Budget 2024	Abweichung
Aufwand	4'564'968.13	4'640'500	-75'531.87
Ertrag	116'587.90	136'500	-19'912.10
Aufwandüberschuss	4'448'380.23	4'504'000	-55'619.77
Investitionen	71'831.10	192'000	-120'168.90

Gemäss Kostenverteiler wird der Aufwandüberschuss wie folgt gedeckt:

Fr. 2'055'151.65 Erlenbach 46.2% (budgetiert Fr. 2'049'500 für 45.5% Anteil am Nettoaufwand)

Fr. 2'393'228.58 Herrliberg 53.8% (budgetiert Fr. 2'454'500 für 54.5% Anteil am Nettoaufwand)

Fr. 4'448'380.23 Total

Kommentar zur Erfolgsrechnung

Durch eine weitere Integration von Schülerinnen und Schüler (SuS) mit Deutsch als Zweitsprache (DaZ) in die Regelklassen konnte der DaZ-Unterricht reduziert werden. Minderaufwand resultierte bei der Anschaffung von Lehrmitteln und beim IT-Support. Mehraufwand entstand durch höhere Lohnkosten infolge unvorhergesehener Stellvertretungen.

Die Kosten zweier Beschaffungsprojekte liefen nicht wie budgetiert über die Investitionsrechnung, sondern führten zu nicht budgetiertem Aufwand für Leasing (Fr. 7'683.75) und Hardware-Beschaffung (Fr. 6'291.00 und Fr. 45'526.30) zu Lasten der Erfolgsrechnung (siehe auch Kommentar zur Investitionsrechnung).

Kommentar zur Investitionsrechnung

Auf Beginn des Schuljahres 2024/2025 wurde von der direkten Beschaffung von SuS-Geräten (budgetiert Fr. 67'000) auf ein Leasingmodell gewechselt, dessen Kosten über die Erfolgsrechnung laufen. Die Ausgaben für den Ersatz von Mobiliar in einem Schulzimmer fielen mit 71'831.10 Franken leicht tiefer aus als budgetiert (Fr. 75'000). Die Erneuerung des WLANs fiel mit 45'526.30 Franken ebenfalls günstiger aus als budgetiert (Fr. 50'000), erreichte die Aktivierungsgrenze nicht und wurde folglich in der Erfolgsrechnung verbucht.

Antrag der Sekundarschulkommission (Vorsteherchaft)

Die Sekundarschulkommission hat die Jahresrechnung 2024 des Zweckverbands 'Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg' (GSEH) genehmigt. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	4'564'968.13
	Gesamtertrag	Fr.	116'587.90
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	-4'448'380.23

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 25 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

	Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'055'151.65
	Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'393'228.58
	Total	Fr.	4'448'380.23

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	71'831.10
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	-71'831.10
	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	561'533.71
--------	--------------------	------------	-------------------

Die Sekundarschulkommission beantragt den Gemeindeversammlungen der Verbandsgemeinden die Jahresrechnung 2024 des Zweckverbands GSEH zu genehmigen.

8704 Herrliberg, 04.02.2025
Sekundarschulkommission GSEH

Katharina Paul
Präsidentin

Florian Brodbeck
Schul- und Betriebsleiter

Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat die Jahresrechnung 2024 des Zweckverbands 'Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg' (GSEH) geprüft. Die Jahresrechnung weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	4'564'968.13
	Gesamtertrag	Fr.	116'587.90
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	-4'448'380.23

Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 25 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:

Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'055'151.65
Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'393'228.58
Total	Fr.	4'448'380.23

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	71'831.10
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	-71'831.10
	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		

Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	561'533.71
---------------	--------------------	------------	-------------------

Die Rechnungsprüfungskommission stellt fest, dass die Jahresrechnung finanzrechtlich zulässig und rechnerisch richtig ist. Die finanzpolitische Prüfung der Jahresrechnung gibt zu keinen Bemerkungen Anlass.

Die Rechnungsprüfungskommission hat den Kurzbericht der finanztechnischen Prüfung zur Kenntnis genommen.

Die Rechnungsprüfungskommission beantragt den Gemeindeversammlungen der Verbandsgemeinden, die Jahresrechnung des Zweckverbands GSEH entsprechend dem Antrag der Sekundarschulkommission zu genehmigen.

8704 Herrliberg, 12.03.2025
Rechnungsprüfungskommission GSEH

Christian Fischer
Präsident

Valérie Blanc
Aktuarin

Beschluss der Gemeindeversammlung Erlenbach

Die Gemeindeversammlung Erlenbach hat die Jahresrechnung 2024 des Zweckverbands 'Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg' (GSEH) entsprechend dem Antrag der Sekundarschulkommission genehmigt. Es weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	4'564'968.13
	Gesamtertrag	Fr.	116'587.90
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	-4'448'380.23
Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 25 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:			
	Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'055'151.65
	Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'393'228.58
	Total	Fr.	4'448'380.23
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	71'831.10
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	Fr.	-71'831.10
	Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)		
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	561'533.71

8703 Erlenbach, 16.06.2025
Gemeindeversammlung Erlenbach

Philippe Zehnder
Gemeindepräsident

Dr. Adrienne Suvada
Gemeindeschreiberin

Beschluss der Gemeindeversammlung Herrliberg

Die Gemeindeversammlung Herrliberg hat die Jahresrechnung 2024 des Zweckverbands 'Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg' (GSEH) entsprechend dem Antrag der Sekundarschulkommission genehmigt. Es weist folgende Eckdaten aus:

Erfolgsrechnung	Gesamtaufwand	Fr.	4'564'968.13
	Gesamtertrag	Fr.	116'587.90
	Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	Fr.	-4'448'380.23
Der Aufwandüberschuss der Erfolgsrechnung wird gemäss Art. 25 der Zweckverbandsstatuten durch die Verbandsgemeinden getragen:			
	Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'055'151.65
	Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'393'228.58
	Total	Fr.	4'448'380.23
Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen	Ausgaben Verwaltungsvermögen	Fr.	71'831.10
	Einnahmen Verwaltungsvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	-71'831.10
Investitionsrechnung Finanzvermögen	Ausgaben Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Einnahmen Finanzvermögen	Fr.	0.00
	Nettoinvestitionen Finanzvermögen Ausgabenüberschuss (-) / Einnahmenüberschuss (+)	Fr.	0.00
Bilanz	Bilanzsumme	Fr.	561'533.71

8704 Herrliberg, 25.06.2025
Gemeindeversammlung Herrliberg

Gaudenz Schwitter
Gemeindepräsident

Tumasch Mischol
Gemeindeschreiber

Kurzbericht der Revisionsstelle

Bericht der finanztechnischen Prüfstelle

des

Zweckverbandes Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg (GSEH)

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung 2024

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung des Zweckverbandes Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg (GSEH) (der Zweckverband) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Erfolgsrechnung, der Investitionsrechnung und der Geldflussrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich der Erläuterungen zur Rechnungslegung – geprüft.

Nach unserer Beurteilung entspricht die beigelegte Jahresrechnung den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und den Statuten.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung) und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 "Prüfung und Berichtserstattung des Abschlussprüfers einer Gemeinderrechnung", durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt "Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung" unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von dem Zweckverband unabhängig in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Verantwortlichkeiten der Sekundarschulkommission für die Jahresrechnung

Die Sekundarschulkommission ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den kantonalen gesetzlichen Vorschriften (Gemeindegesezt und Gemeindeverordnung), und für die internen Kontrollen, die die Sekundarschulkommission als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Balmer-Etienne AG
Bederstrasse 66
Postfach
8027 Zürich
Telefon +41 44 283 80 80

info@balmer-etienne.ch
balmer-etienne.ch

Bericht der der finanztechnischen Prüfstelle
Seite 2/2 - Balmer-Etienne AG - 17. April 2025

**Balmer
Etienne**

Verantwortlichkeiten der finanztechnischen Prüfstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und dem Schweizer Prüfungshinweis 60 durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Eine weitergehende Beschreibung unserer Verantwortlichkeiten für die Prüfung der Jahresrechnung befindet sich auf der Webseite von EXPERTSuisse: <http://expertsuisse.ch/wirtschaftspruefung-revisionsbericht>. Diese Beschreibung ist Bestandteil unseres Berichts.

Empfehlung

Wir empfehlen den Stimmberechtigten des Verbandgebiets des Zweckverbandes, die vorliegende Jahresrechnung 2024 zu genehmigen.

Zürich, 17. April 2025

nk/ka

Balmer-Etienne AG

Alois Köchli

Alois Köchli
Zugelassener Revisionsexperte

Reto Klausner

Reto Klausner
Zugelassener Revisionsexperte
(leitender Revisor)

Jahresrechnung 2024

UHY An independent member of UHY International  EXPERTSuisse zertifiziertes Unternehmen

TREUHAND · PRÜFUNG · BERATUNG

Vollständigkeitserklärung

Der Finanzvorsteher und der Rechnungsführer bestätigen, dass

- die Jahresrechnung den geltenden gesetzlichen Vorschriften entspricht und frei von wesentlichen falschen Darstellungen ist;
- alle Geschäftsvorfälle in der vorliegenden Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Investitionsrechnungen, Geldflussrechnung und Anhang) erfasst sind;
- alle bilanzierungspflichtigen Vermögenswerte und Verpflichtungen in der Jahresrechnung berücksichtigt sind;
- allen bilanzierungspflichtigen Risiken und Wertebussen bei der Bewertung und Festsetzung der Wertberichtigungen und Rückstellungen genügend Rechnung getragen worden sind;
- alle Eventualverpflichtungen, Bürgschaften, Beteiligungsverhältnisse und weiteren wesentlichen Angaben im Anhang zur Jahresrechnung vollständig und richtig aufgeführt sind;
- alle zum Verständnis des Jahresergebnisses nötigen Informationen in den Kommentaren zur Jahresrechnung enthalten sind.

8704 Herrliberg, 17.04.2025

Zweckverband Gemeinsame Sekundarschule Erlenbach-Herrliberg

Martin Tobler
Finanzvorsteher

Stefan Sulzer
Rechnungsführer

Finanzierung

Finanzierung	Gesamthaushalt		Allgemeiner Haushalt		Eigenwirtschaftsbetriebe	
	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget	Rechnung	Budget
+ Ertragsüberschuss	0.00	0	0.00	0	-	-
- Aufwandüberschuss	0.00	0	0.00	0	-	-
+ Betriebsgewinne Eigenwirtschaftsbetriebe (Einlagen in Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0
- Betriebsverluste Eigenwirtschaftsbetriebe (Entnahmen aus Spezialfinanzierung)	-	-	-	-	0.00	0
+ Aufwand für Abschreibungen und Wertberichtigungen	68'666.12	104'500	68'666.12	104'500	0.00	0
- Ertrag aus Aufwertungen	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00	0	0.00	0
+ Einlagen in das Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
- Entnahmen aus dem Eigenkapital	0.00	0	0.00	0	0.00	0
Selbstfinanzierung	68'666.12	104'500	68'666.12	104'500	0.00	0
./. Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen	71'831.10	192'000	71'831.10	192'000	0.00	0
Finanzierungsüberschuss (+) / Finanzierungsfehlbetrag (-)	-3'164.98	-87'500	-3'164.98	-87'500	0.00	0
Selbstfinanzierungsgrad (in %)	96%	54%	96%	54%	0%	0%

Selbstfinanzierung: Summe der selbst erwirtschafteten Mittel. Die Selbstfinanzierung ist vergleichbar mit der Kenngrösse des Cashflows. Im Vergleich zum Cashflow erfolgt die Berechnung der Selbstfinanzierung nach einer vereinfachten Methode.

Selbstfinanzierungsgrad: Anteil der Nettoinvestitionen, welche aus eigenen Mitteln finanziert werden können. Mittelfristig sollte der Selbstfinanzierungsgrad im Durchschnitt gegen 100 % sein. Bei einem Wert von über 100 % können die Investitionen vollständig eigenfinanziert werden. Ein Selbstfinanzierungsgrad unter 100 % führt zu einer Neuverschuldung.

Richtwerte
 > 100 % ideal
 80 - 100 % gut bis vertretbar
 50 - 80 % problematisch
 0 - 50 % ungenügend

Erfolgsrechnung

Gestuffer Erfolgsausweis		Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023
30	Personalaufwand	668'109.10	735'500	701'498.85
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	1'551'975.51	1'585'000	1'482'686.21
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	68'666.12	104'500	78'559.42
35	Einlagen in Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00
36	Transferaufwand	2'276'217.40	2'215'500	2'237'745.20
37	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
	<i>Total betrieblicher Aufwand</i>	<i>4'564'968.13</i>	<i>4'640'500</i>	<i>4'500'489.68</i>
40	Fiskalertrag	0.00	0	0.00
41	Regalien und Konzessionen	0.00	0	0.00
42	Entgelte	28'086.70	46'000	43'969.15
43	Übrige Erträge	0.00	0	0.00
45	Entnahmen aus Spezialfinanzierungen und Fonds	0.00	0	0.00
46	Transferertrag	88'501.20	90'500	101'063.35
47	Durchlaufende Beiträge	0.00	0	0.00
	<i>Total betrieblicher Ertrag</i>	<i>116'587.90</i>	<i>136'500</i>	<i>145'032.50</i>
	Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-4'448'380.23	-4'504'000	-4'355'457.18
34	Finanzaufwand	0.00	0	0.00
44	Finanzertrag	0.00	0	0.00
	Ergebnis aus Finanzierung	0.00	0	0.00
	Operatives Ergebnis	-4'448'380.23	-4'504'000	-4'355'457.18
38	Ausserordentlicher Aufwand	0.00	0	0.00
48	Ausserordentlicher Ertrag	0.00	0	0.00
	Ausserordentliches Ergebnis	0.00	0	0.00
	Gesamtergebnis Erfolgsrechnung Ertragsüberschuss (+) / Aufwandüberschuss (-)	-4'448'380.23	-4'504'000	-4'355'457.18
	Ertragsüberschuss z.G. / Aufwandüberschuss z.L. Verbandsgemeinden (gem. Kostenverteiler)	4'448'380.23	4'504'000.00	4'355'457.18
	Total	0.00	0.00	0.00
39	Interne Verrechnungen: Aufwand	0.00	0	0.00
49	Interne Verrechnungen: Ertrag	0.00	0	0.00
	Total Aufwand	4'564'968.13	4'640'500	4'500'489.68
	Total Ertrag	116'587.90	136'500	145'032.50

Kostenverteiler Erfolgsrechnung

Berechnung Kostenteiler

	Erlenbach			Herrliberg			Bemerkungen
	Wert		Anteil	Wert		Anteil	
Einwohnerzahl 31.12.2023	5'585	5'567.5	45.2%	6'753	6'758.0	54.8%	gemäss EK Erlenbach / Herrliberg
Einwohnerzahl 31.12.2024	5'550			6'763			gemäss EK Erlenbach / Herrliberg
Schülerzahl 31.12.2023	84	87.5	47.2%	103	98.0	52.8%	gemäss Schulverwaltung GSEH
Schülerzahl 31.12.2024	91			93			gemäss Schulverwaltung GSEH
			46.2%			53.8%	

Verteilung Nettoaufwand Erfolgsrechnung 2024

Gemeinde Erlenbach	Fr.	2'055'151.65	z.G. Konto 9998.4612.51 / H / 5
Gemeinde Herrliberg	Fr.	2'393'228.58	z.G. Konto 9998.4612.52 / H / 5
Total	Fr.	4'448'380.23	

Der Kostenteiler ist in Art. 25 der Zweckverbands-Statuten vom 17.11.2019 (genehmigt RRB 2020/284) geregelt:
"1Die nicht durch Einnahmen gedeckten Betriebskosten des Zweckverbands werden von den Verbandsgemeinden je zur Hälfte aufgrund der durchschnittlichen Schüler- und der Einwohnerzahlen am 31. Dezember des Rechnungsjahres und des Vorjahres getragen.
2Ein allfälliger Überschuss wird nach dem gleichen Schlüssel verteilt."

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Investitionsrechnung VV, Sachgruppen		Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023
50	Sachanlagen	71'831.10	192'000	103'481.25
51	Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
52	Immaterielle Anlagen	0.00	0	0.00
54	Darlehen	0.00	0	0.00
55	Beteiligungen und Grundkapitalien	0.00	0	0.00
56	Eigene Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
57	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
Total Investitionsausgaben		71'831.10	192'000	103'481.25
60	Übertragung von Sachanlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
61	Rückerstattungen von Investitionsausgaben auf Rechnung Dritter	0.00	0	0.00
62	Übertragung von immateriellen Anlagen in das Finanzvermögen	0.00	0	0.00
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung	0.00	0	0.00
64	Rückzahlung von Darlehen	0.00	0	0.00
65	Übertragung von Beteiligungen in der Finanzvermögen	0.00	0	0.00
66	Rückzahlung eigener Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
67	Durchlaufende Investitionsbeiträge	0.00	0	0.00
Total Investitionseinnahmen		0.00	0	0.00
Investitionen Verwaltungsvermögen				
Total Investitionsausgaben		71'831.10	192'000	103'481.25
Total Investitionseinnahmen		0.00	0	0.00
Nettoinvestitionen Verwaltungsvermögen				
Nettoinvestitionen (-) / Einnahmenüberschuss (+)		-71'831.10	-192'000	-103'481.25

Bilanz

Aktiven		01.01.2024	31.12.2024
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	64.80	24.85
101	Forderungen	377'007.44	464'162.90
102	Kurzfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
104	Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
106	Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
	Umlaufvermögen	377'072.24	464'187.75
107	Langfristige Finanzanlagen	0.00	0.00
108	Sach- und immaterielle Anlagen FV	0.00	0.00
	Anlagevermögen Finanzvermögen*	0.00	0.00
Total Finanzvermögen		377'072.24	464'187.75
140	Sachanlagen VV	94'180.98	97'345.96
142	Immaterielle Anlagen	0.00	0.00
144	Darlehen	0.00	0.00
145	Beteiligungen, Grundkapitalien	0.00	0.00
146	Investitionsbeiträge	0.00	0.00
	Anlagevermögen Verwaltungsvermögen*	94'180.98	97'345.96
Total Verwaltungsvermögen		94'180.98	97'345.96
Total Aktiven		471'253.22	561'533.71
* Total Anlagevermögen		94'180.98	97'345.96

Bilanz

Passiven		01.01.2024	31.12.2024
200	Laufende Verbindlichkeiten	471'253.22	561'533.71
201	Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
204	Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
205	Kurzfristige Rückstellungen	0.00	0.00
	Kurzfristiges Fremdkapital	471'253.22	561'533.71
206	Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
208	Langfristige Rückstellungen	0.00	0.00
209	Verbindlichkeiten gegenüber Fonds im Fremdkapital	0.00	0.00
	Langfristiges Fremdkapital	0.00	0.00
	Total Fremdkapital	471'253.22	561'533.71
290	Spezialfinanzierungen im Eigenkapital	0.00	0.00
291	Fonds im Eigenkapital	0.00	0.00
292	Rücklagen der Globalbudgetbereiche	0.00	0.00
293	Vorfinanzierungen	0.00	0.00
	Zweckgebundenes Eigenkapital	0.00	0.00
294	Finanzpolitische Reserve	0.00	0.00
296	Marktwertreserve auf Finanzinstrumenten	0.00	0.00
299	Bilanzüberschuss/-fehlbetrag	0.00	0.00
	Zweckfreies Eigenkapital	0.00	0.00
	Total Eigenkapital	0.00	0.00
	Total Passiven	471'253.22	561'533.71

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2024	Rechnung 2023
Betriebliche Tätigkeit (operative Tätigkeit)			
	Jahresergebnis Erfolgsrechnung: Ertragsüberschuss (+), Aufwandüberschuss (-)	0.00	0.00
+	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	68'666.12	78'559.42
+/-	Abnahme / Zunahme Forderungen	-87'155.46	-32'372.29
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Vorräte und angefangene Arbeiten	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Darlehen u. Beteiligungen VV	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Marktwertanpassungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Wertberichtigungen / Wertaufholungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Verluste / Gewinne auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
-	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Laufende Verbindlichkeiten	292'678.73	18'795.83
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Erfolgsrechnung	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Fonds/Spezialfinanzierungen FK u. EK	0.00	0.00
+/-	Einlagen / Entnahmen Eigenkapital	0.00	0.00
-	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	0.00	0.00
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (Cashflow)		274'189.39	64'982.96
Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen			
-	Investitionsausgaben Verwaltungsvermögen	-71'831.10	-103'481.25
+	Investitionseinnahmen Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
=	Saldo der Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	-71'831.10	-103'481.25
-	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
+	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Aktive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Passive Rechnungsabgrenzungen IR	0.00	0.00
+/-	Bildung / Auflösung Rückstellungen der Investitionsrechnung	0.00	0.00
-	Entnahmen aus Fonds	0.00	0.00
+	Übertragungen in die Investitionsrechnung (Aktivierung Eigenleistungen)	0.00	0.00
Geldfluss aus Investitionstätigkeit ins Verwaltungsvermögen		-71'831.10	-103'481.25

Geldflussrechnung

Geldflussrechnung - indirekte Methode		Rechnung 2024	Rechnung 2023
Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen			
+/-	Abnahme / Zunahme Finanzanlagen FV und derivative Finanzinstrumente	0.00	0.00
+/-	Marktwertanpassungen / Wertberichtigungen auf Finanzanlagen (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Finanzanlagen (realisiert)	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Sach- und immaterielle Anlagen FV	0.00	0.00
+/-	Wertaufholungen / Wertberichtigungen Sach- und immaterielle Anlagen FV (nicht realisiert)	0.00	0.00
+/-	Gewinne / Verluste auf Sach- und immaterielle Anlagen FV (realisiert)	0.00	0.00
+	Nicht liquiditätswirksame Erwerbs- und Verkaufsnebenkosten FV	0.00	0.00
+	Übertragungen Verwaltungs- ins Finanzvermögen	0.00	0.00
-	Übertragungen Finanz- ins Verwaltungsvermögen	0.00	0.00
Geldfluss aus Anlagentätigkeit ins Finanzvermögen		0.00	0.00
Geldfluss aus Investitions- und Anlagentätigkeit		-71'831.10	-103'481.25
Finanzierungstätigkeit			
+/-	Zunahme / Abnahme Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Langfristige Finanzverbindlichkeiten	0.00	0.00
+/-	Abnahme / Zunahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentguthaben)	0.00	0.00
+/-	Zunahme / Abnahme Kontokorrente mit Dritten (Kontokorrentschulden)	-202'398.24	38'298.79
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		-202'398.24	38'298.79
Veränderung Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-39.95	-199.50
Stand Flüssige Mittel per 1.1.		64.80	264.30
Stand Flüssige Mittel per 31.12.		24.85	64.80
Zunahme (+) / Abnahme (-) Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen		-39.95	-199.50

Anhang

Grundlagen und Grundsätze der Rechnungslegung

Angewandtes Regelwerk

Rechtliche Grundlagen

Die vorliegende Jahresrechnung beruht auf dem Gemeindegesetz vom 20. April 2015 (GG; LS 131.1), der Gemeindeverordnung vom 29. Juni 2016 (VGG, LS 131.11) und dem Handbuch über den Finanzhaushalt der Zürcher Gemeinden.

Regelwerk

Die Rechnungslegung orientiert sich an den Standards des Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 für die Kantone und Gemeinden (HRM2).

Rechnungslegungs-, Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung soll die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage den tatsächlichen Verhältnissen entsprechend darstellen („True and Fair View“-Prinzip) und richtet sich nach den Grundsätzen der Verständlichkeit, der Wesentlichkeit, der Zuverlässigkeit, der Vergleichbarkeit, der Fortführung, der Stetigkeit, der Periodenabgrenzung und der Bruttodarstellung. In Abweichung vom Prinzip der Bruttodarstellung sind Aufwandminderungsbuchungen beim Personalaufwand zulässig.

Die Buchführung richtet sich nach den Grundsätzen der Vollständigkeit, der Richtigkeit, der Rechzeitigkeit und der Nachprüfbarkeit.

Bilanzierungsgrundsätze

Vermögenswerte werden bilanziert, wenn sie einen künftigen wirtschaftlichen Nutzen hervorbringen oder ihre Nutzung zur Erfüllung öffentlicher Aufgaben vorgesehen ist und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann. Verpflichtungen werden bilanziert, wenn deren Ursprung in einem Ereignis der Vergangenheit liegt, ihre Erfüllung sicher oder wahrscheinlich zu einem Mittelabfluss führen wird und ihr Wert verlässlich ermittelt werden kann.

Die Vermögenswerte werden in Finanz- und Verwaltungsvermögen gegliedert. Das Finanzvermögen besteht aus jenen Vermögenswerten, die ohne Beeinträchtigung der öffentlichen Aufgabenerfüllung veräussert werden können. Das Verwaltungsvermögen umfasst jene Vermögenswerte, die unmittelbar der öffentlichen Aufgabenerfüllung dienen. Verpflichtungen gegenüber Sonderrechnungen werden dem Fremdkapital zugerechnet.

Vermögenswerte des Verwaltungsvermögens mit mehrjähriger Nutzungsdauer werden aktiviert, sofern ihr Anschaffungswert über der Aktivierungsgrenze von Fr. 50'000.00 liegt (Beschluss der Vorsteherschaft Nr. 10 vom 23.10.2018). Für Grundstücke, Investitionsbeiträge, Darlehen und Beteiligungen kommt keine Aktivierungsgrenze zur Anwendung. Positionen des Finanzvermögens werden ungeachtet der Aktivierungsgrenze bilanziert. Bei den Verpflichtungen kommt die Wesentlichkeitsgrenze von Fr. 50'000.00 nur bei den Rückstellungen zur Anwendung. Alle übrigen Positionen der Verbindlichkeiten im Fremdkapital werden unabhängig der Wesentlichkeitsgrenze bilanziert.

Anhang

Beim Übergang zum HRM2 wurde (auch da kein Verwaltungsvermögen vorhanden war) **keine** Neubewertung des Verwaltungsvermögens gemäss § 179 Abs. 1 lit. c. GG vorgenommen.

Bewertungsgrundsätze

Positionen des Finanzvermögens werden zum Verkehrswert bilanziert. Das Grundeigentum im Finanzvermögen wird in einer Legislaturperiode mindestens einmal neu bewertet. ~~Die letzte Bewertung des Grundeigentums im Finanzvermögen fand per 01.01.2019 statt.~~ (keine vorhanden)

Positionen des Verwaltungsvermögens werden zum Anschaffungswert abzüglich der Abschreibungen bilanziert. Erhaltene Investitionsbeiträge werden mit den Investitionsausgaben verrechnet (Aktivierung der Nettoinvestitionen). Die Positionen des VV, die durch Nutzung einem Wertverzehr unterliegen, werden planmässig nach Anlagekategorie über die festgelegte Nutzungsdauer abgeschrieben. Das Verwaltungsvermögen wird jährlich auf dauernde Wertminderungen geprüft. Ist eine dauernde Wertminderung absehbar, wird der bilanzierte Wert berichtigt.

Positionen des Fremdkapitals und des Eigenkapitals werden grundsätzlich zu Nominalwerten bilanziert.

Interne Zinsen (keine)

~~Der Zinssatz für die internen Verzinsungen gemäss § 36 VGG beträgt gemäss Beschluss der Vorsteherschaft Nr. xx vom xx.xx.xxxx x.x %. Verzinst wird der Wert Anfang Jahr.~~

~~Verzinst werden würden (falls vorhanden, es sind keine vorhanden)~~

- a) die Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Sonderrechnungen,
- b) die Guthaben und Verpflichtungen des Zweckverbands gegenüber Spezial- und Vorfinanzierungen der Eigenwirtschaftsbetriebe,
- c) die Liegenschaften des Finanzvermögens,
- d) das Verwaltungsvermögen der Eigenwirtschaftsbetriebe.
- e) ...

Anhang

Organisationseinheiten

In der Rechnung integriert

Die Rechnung wird über den gesamten Haushalt des Zweckverbands grundsätzlich als Einheit geführt. ~~Sie besteht aus der Hauptrechnung einschliesslich den Sonderrechnungen.~~
(es bestehen keine Sonderrechnungen)

Nicht in der Rechnung konsolidiert

Die Beteiligungen im Verwaltungsvermögen umfassen Organisationen des öffentlichen Rechts (selbständige öffentlich-rechtliche Anstalt oder Zweckverband) oder des Privatrechts (beispielsweise AG, Stiftung, Verein), welche öffentliche Aufgaben erfüllen. Der Zweckverband ist als Mitglied oder Eigentümerin an diesen Organisationen beteiligt. Diese Organisationen werden nicht in die Rechnung konsolidiert, sondern werden im Beteiligungsspiegel ausgewiesen.

Folgende Organisationen, an denen der Zweckverband zu mehr als 50 % beteiligt ist und damit einen beherrschenden Einfluss ausüben kann, werden in der Jahresrechnung nicht erfasst:

- keine

- ...

~~Der Beteiligungsspiegel enthält weiterführende Informationen.~~ (es bestehen keine Beteiligungen)

Anhang

Finanzinformationen

Ausgewählte Positionen des Finanzvermögens

Konto	Bezeichnung	Buchwert 01.01.2024	Veränderung im Rechnungsjahr	Buchwert 31.12.2024
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten - aus laufendem Rechnungsjahr - aus früheren Jahren	374'740.45 374'740.45	75'800.20 75'800.20	450'540.65 450'540.65
1012	Steuerforderungen - Steuern aus dem Rechnungsjahr - Steuern aus früheren Jahren			
102x	Kurzfristige Finanzanlagen Art der kurzfristigen Finanzanlagen, Zinssatz, Fälligkeit ...			
1070	Aktien und Anteilsscheine Art der Anlagen, Name, Stückzahl ...			
1071	Verzinsliche Anlagen Art der Anlage, Schuldner, Laufzeit, Zinssatz ...			
1072	Langfristige Forderungen Art der Forderung, Schuldner, Fälligkeit			
1079	Übrige Langfristige Finanzanlagen Art der Anlage, Schuldner, Fälligkeit			

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
		Stand 01.01.2024	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2024	Stand 01.01.2024	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2024	
Sachanlagen VV												
1400	Grundstücke	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1401	Strassen und Verkehrswege	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1402	Wasserbau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1403	Übrige Tiefbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1404	Hochbauten	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1405	Waldungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1406	Mobilien VV	235'678.25	71'831.10	0.00	307'509.35	-141'497.27	-68'666.12	0.00	0.00	0.00	-210'163.39	97'345.96
1407	Anlagen im Bau VV	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1409	Übrige Sachanlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Sachanlagen		235'678.25	71'831.10	0.00	307'509.35	-141'497.27	-68'666.12	0.00	0.00	0.00	-210'163.39	97'345.96
Immaterielle Anlagen												
1420	Software	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1421	Lizenzen, Nutzungsrechte, Markenrechte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1427	Immaterielle Anlagen in Realisierung	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1429	Übrige immaterielle Anlagen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Immaterielle Anlagen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
		Stand 01.01.2024	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2024	Stand 01.01.2024	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2024	
Darlehen												
1440	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1441	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1442	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1443	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1444	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1445	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1446	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1447	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1448	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Darlehen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Beteiligungen, Grundkapitalien												
1450	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1451	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1452	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1453	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1454	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1455	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1456	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1457	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1458	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Beteiligungen		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Anhang

Anlagenspiegel - Verwaltungsvermögen

Gesamthaushalt		Anschaffungswerte				Kumulierte Abschreibungen						Buchwert
		Stand 01.01.2024	Zugänge (+) Abgänge (-)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2024	Stand 01.01.2024	Planm. Abschreib.	Ausserplanm. Abschr. / WB	Abgänge (+)	Umglieder- ungen (+/-)	Stand 31.12.2024	
Investitionsbeiträge												
1460	Bund	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1461	Kantone	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1462	Gemeinden, Zweckverbände	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1463	Öffentliche Sozialversicherungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1464	Öffentliche Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1465	Private Unternehmungen	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1466	Private Organisationen o. Erwerbszweck	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1467	Private Haushalte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1468	Ausland	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1469	Investitionsbeiträge an Anlagen im Bau	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Investitionsbeiträge		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Verwaltungsvermögen		235'678.25	71'831.10	0.00	307'509.35	-141'497.27	-68'666.12	0.00	0.00	0.00	-210'163.39	97'345.96

Beteiligungsverhältnisse und Verschuldungssituation

Bemerkungen

Beteiligungsquote: Prozentualer Anteil der Verbandsgemeinde am gesamten Eigenkapital des Zweckverbands

~~Nettoschuld I: Anteil an der Nettoverschuldung der Verbandsgemeinde gemäss Beteiligungsquote (Nettoschuld I = Fremdkapital ./ Finanzvermögen)~~

Nettoschuld I: Mangels Beteiligungsquoten wurde die Nettoschuld gemäss dem Kostenteiler der Jahresrechnung auf die Anschlussgemeinden verteilt (Nettoschuld I = Fremdkapital $\cdot$ Finanzvermögen).

Anhang

Finanzkennzahlen

	Rechnung 2024	Budget 2024	Rechnung 2023	Richtwerte	
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Erlenbach	5'550	-	5'585		
Anzahl Einwohner der Verbandsgemeinde Herrliberg	6'763	-	6'753		
Total Einwohner der Verbandsgemeinden	12'313	-	12'338		
Selbstfinanzierungsgrad	96%	54%	76%	> 100 %	ideal
Anteil der Nettoinvestitionen, der aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.				80 - 100 %	gut bis vertretbar
				50 - 80 %	problematisch
				< 50 %	ungenügend
Zinsbelastungsanteil	0%	0%	0%	0 - 4 %	gut
Anteil des laufenden Ertrags, welcher durch den Nettozinsaufwand gebunden ist.				4 - 9 %	genügend
				> 9 %	schlecht

Erfolgsrechnung

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis	3'302.50	3'302.50	4'000	4'000	2'915.55	2'915.55
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis						
2	Bildung Nettoergebnis	4'561'665.63	116'233.15 4'445'432.48	4'636'500	136'000 4'500'500	4'497'574.13	144'757.15 4'352'816.98
3	Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis						
4	Gesundheit Nettoergebnis						
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis						
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis						
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis						
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis						
9	Finanzen und Steuern Nettoergebnis		354.75	500	500	275.35	275.35
Total Aufwand / Ertrag		4'564'968.13	116'587.90	4'640'500	136'500	4'500'489.68	145'032.50
Ertragsüberschuss / Aufwandüberschuss			4'448'380.23		4'504'000		4'355'457.18
Total		4'564'968.13	4'564'968.13	4'640'500	4'640'500	4'500'489.68	4'500'489.68

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
	Erfolgsrechnung	4'564'968.13	4'564'968.13	4'640'500	4'640'500	4'500'489.68	4'500'489.68
0	Allgemeine Verwaltung	3'302.50		4'000		2'915.55	
	Nettoergebnis		3'302.50		4'000		2'915.55
0110	Legislative	3'302.50		4'000		2'915.55	
	Nettoergebnis		3'302.50		4'000		2'915.55
3132.53	Rechnungsabnahme, Revisionen	3'302.50		4'000		2'915.55	
2	Bildung	4'561'665.63	116'233.15	4'636'500	136'000	4'497'574.13	144'757.15
	Nettoergebnis		4'445'432.48		4'500'500		4'352'816.98
2130	Sekundarstufe	2'938'676.50	115'443.15	2'993'500	135'000	2'908'971.61	143'847.15
	Nettoergebnis		2'823'233.35		2'858'500		2'765'124.46
3010.54	Besoldungen Lagerhelfer (Nicht-Lehrpersonen)	5'350.00		5'000		1'000.00	
3010.55	Löhne Klassenassistenzen	150.00					
3020.09	Erstattung Besoldungen Lehrpersonen (Taggelder)	-3'383.90					
3020.51	Fachunterricht	208'244.70		235'000		218'152.15	
3020.52	Zusatzstunden	1'180.00		5'000		1'955.00	
3020.53	Freifächer, Kurse	44'922.50		45'000		36'720.00	
3020.54	Hausämter und Poolstunden	20'486.15		25'000		22'815.80	
3020.56	Deutsch als Zweitsprache (DaZ)	43'834.60		52'000		75'968.90	
3042.51	Verpflegungszulagen (GSEH)	1'900.00		2'000		2'260.00	
3050.09	Erstattung von AG-Beiträgen AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	-216.65					
3050.51	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk. (GSEH)	20'126.10		26'000		22'519.20	
3052.51	AG-PK-Beiträge, BVK Hauptvorsorge (GSEH)	36'930.15		45'000		40'222.45	
3052.52	AG-PK-Beiträge, BVK Zusatzvorsorge (GSEH)	1'480.95		2'500		1'870.05	
3053.51	AG-Beiträge Unfallversich. (UVGO/UVGZ) (GSEH)	2'416.65		4'000		3'035.70	
3054.09	Erstattung von AG-Beiträgen an Familienausgleichskasse	-34.70					
3054.51	AG-Beiträge Familienausgleichskasse (FAK) (GSEH)	3'207.45		5'000		3'780.20	
3055.51	AG-Beiträge Krankentaggeldversich. (KTG) (GSEH)	1'946.85		2'500		2'179.35	
3090.51	Aus- und Weiterbildung	4'680.00		10'000		6'653.75	
3102.51	Drucksachen, Publikationen	9'112.06		9'000			
3104.51	Lehrmittel	32'026.14		45'000		38'903.25	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3104.52	allgemeines Schulmaterial	24'560.66		30'000		29'867.07	
3104.53	Hauswirtschaft	29'886.39		28'000		27'782.92	
3104.54	Wahlfächer	7'950.90		8'000		7'999.49	
3104.55	Textiles und technisches Gestalten (TTG)	11'547.17		12'000		9'788.80	
3104.56	Sammlung allgemein, Fachliteratur, Klassenserien	3'778.09		4'000		4'892.09	
3104.57	Betriebs- und Verbrauchsmaterial Natur + Technik	5'691.33		6'000		4'716.16	
3110.51	Büromöbel und -geräte Lehrpersonen	1'091.05		2'000		1'623.95	
3110.52	Büromöbel und -geräte SuS	1'578.50		1'000		303.70	
3111.51	Anschaffungen Textiles und techn. Gestalten (TTG)	26'833.60		27'000		1'001.77	
3111.59	übrige Einrichtung VV	3'489.55		2'000		565.20	
3113.51	Anschaffung Hardware	51'817.30					
3130.51	Dienstleistungen Dritter (inkl. Mitgliederbeiträge)	1'390.10		2'000		1'871.45	
3134.51	Sachversicherungsprämien	3'320.30		3'500		3'396.50	
3150.51	Büromöbel und -geräte Lehrpersonen			1'000		2'265.00	
3151.51	Textiles und Technisches Gestalten (TTG)	3'757.65		4'000		1'749.10	
3151.59	übrige Einrichtung	31.50		1'000			
3153.51	Unterhalt Hardware	1'881.21		7'000		4'751.95	
3158.51	Lizenzen	45'081.92		45'000		38'325.53	
3158.52	Support	17'065.75		38'000		26'814.40	
3162.51	Leasing Fotokopiergeräte	5'452.41		5'500		14'223.22	
3162.52	Leasing SuS-Geräte	7'683.75					
3170.51	Reisekosten und weitere Spesen	3'958.00		4'000		4'424.00	
3171.51	Schulreisen	16'347.15		15'000		3'014.80	
3171.52	Exkursionen	11'109.80		12'000		12'868.50	
3171.53	Lager	26'964.55		45'000		51'587.65	
3171.54	Projektarbeiten	26'506.15		30'000		23'284.12	
3171.55	Jahresschlussstag	4'661.60		3'000		3'228.13	
3171.56	Sporttag	5'281.75		7'000		5'920.52	
3171.57	Skilager	29'571.30		38'000		32'742.52	
3190.51	Schadenersatzleistungen (z.B. Selbstbehalt) GSEH					100.00	
3300.65	planmässige Abschreibungen Mobilien VV (GSEH)	68'666.12		104'500		78'559.42	
3611.51	Anteil Besoldungen Lehrpersonen Kanton	2'057'361.90		1'990'000		2'033'267.85	
4260.52	Elternbeiträge		24'234.00		40'000		27'959.00
4260.59	Rückerstattungen, übrige		3'062.70		5'000		15'100.15

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4612.54	Entschädigungen von Gemeinden für ISR		84'661.65		90'000		99'415.20
4631.51	Staatsbeiträge		3'484.80				1'372.80
2170	Schulliegenschaften	974'160.00		974'000		974'160.00	
	Nettoergebnis		974'160.00		974'000		974'160.00
3160.51	Mietzins Standort Erlenbach	270'600.00		270'500		270'600.00	
3160.52	Mietzins Standort Herrliberg	703'560.00		703'500		703'560.00	
2180	Tagesbetreuung	43'882.60		47'000		45'601.85	
	Nettoergebnis		43'882.60		47'000		45'601.85
3130.55	Mittagsangebote Mensa	43'882.60		47'000		45'601.85	
2190	Schulleitung	205'557.95		214'500		190'339.85	
	Nettoergebnis		205'557.95		214'500		190'339.85
3000.51	Tag- und Sitzungsgelder Schulleitung	1'400.00		2'000		1'325.00	
3010.52	Löhne Schulleitung	17'479.90		17'000		17'172.35	
3050.51	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk. (GSEH)	1'214.70		1'500		1'189.90	
3052.51	AG-PK-Beiträge, BVK Hauptvorsorge (GSEH)	2'549.10		2'500		2'496.00	
3052.52	AG-PK-Beiträge, BVK Zusatzvorsorge (GSEH)	84.60		500		84.60	
3053.51	AG-Beiträge Unfallversich. (UVGO/UVGZ) (GSEH)	99.55		500		97.25	
3054.51	AG-Beiträge Familienausgleichskasse (FAK) (GSEH)	193.45		500		199.65	
3055.51	AG-Beiträge Krankentaggeldversich. (KTG) (GSEH)	102.00		500		100.05	
3132.51	Beratung			2'000			
3170.51	Reisekosten und weitere Spesen	720.00		1'000		720.00	
3611.52	Lohnkostenanteil Schulleitung	177'328.65		182'000		162'671.05	
3611.53	Anteil Lohnadministration Kanton	4'386.00		4'500		4'284.00	
2191	Schulverwaltung	236'963.33	30.00	241'000		228'081.02	150.00
	Nettoergebnis		236'933.33		241'000		227'931.02
3010.53	Löhne Sekretariat	104'967.20		106'000		101'897.90	
3050.51	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk. (GSEH)	6'901.05		6'500		6'555.15	
3052.51	AG-PK-Beiträge, BVK Hauptvorsorge (GSEH)	14'482.20		14'000		13'921.20	
3052.52	AG-PK-Beiträge, BVK Zusatzvorsorge (GSEH)	771.60		1'000		771.60	
3053.51	AG-Beiträge Unfallversich. (UVGO/UVGZ) (GSEH)	1'183.10		1'000		1'130.90	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.51	AG-Beiträge Familienausgleichskasse (FAK) (GSEH)	1'099.65		1'000		1'100.50	
3055.51	AG-Beiträge Krankentaggeldversich. (KTG) (GSEH)	762.80		500		723.40	
3090.51	Aus- und Weiterbildung	1'070.00		1'000		1'770.00	
3091.51	Stelleninserate			500			
3099.51	Personalanlässe	6'863.50		10'000		11'198.10	
3099.52	Personalpflege	5'013.25		5'000		2'759.95	
3099.53	Konsumationen	3'547.25		4'000		3'860.85	
3100.51	Büromaterial	314.60		500		1'367.30	
3102.51	Drucksachen, Publikationen	3'596.69		6'500		4'195.40	
3103.51	Fachliteratur, Zeitschriften			500			
3110.53	Anschaffung Büromöbel und -geräte			500		160.30	
3113.51	Anschaffung Hardware			500			
3118.51	Anschaffung Software(-Lizenzen inkl. Erneuerungen)	233.50					
3130.51	Dienstleistungen Dritter (inkl. Mitgliederbeiträge)	7'887.25		12'000		7'163.10	
3130.52	Telefon, TV, Internet, Porti	5'694.85		6'000		5'510.00	
3132.51	Beratung	11'496.40		10'000		7'448.42	
3132.52	Schulbegleitung	6'550.00		6'000			
3153.51	Unterhalt Hardware			500			
3158.51	Lizenzen	14'824.81		7'000		13'558.25	
3158.52	Support	2'101.36		2'000		5'327.70	
3161.51	Mieten, Benützungskosten Mobilien	472.11		1'000		527.05	
3162.51	Leasing Fotokopiergeräte	1'855.66		2'000		2'133.95	
3170.52	Repräsentation	274.50		500			
3612.52	Buchführungskosten Gemeindeverwaltung Herrliberg	35'000.00		35'000		35'000.00	
4260.51	Rückerstattungen		30.00				150.00
2192	Volksschule Sonstiges	161'899.90	760.00	166'000	1'000	149'872.00	760.00
	Nettoergebnis		161'139.90		165'000		149'112.00
3010.51	Löhne Schulsozialarbeit	66'349.40		61'000		58'110.05	
3020.55	Löhne Betreuung Sek Tagesschule	20'143.75		20'000		19'815.65	
3050.51	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungsk. (GSEH)	5'547.00		5'000		4'968.95	
3052.51	AG-PK-Beiträge, BVK Hauptvorsorge (GSEH)	10'135.15		7'500		8'437.20	
3052.52	AG-PK-Beiträge, BVK Zusatzvorsorge (GSEH)	590.95		500		552.45	
3053.51	AG-Beiträge Unfallversich. (UVGO/UVGZ) (GSEH)	859.55		500		765.40	

Erfolgsrechnung

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3054.51	AG-Beiträge Familienausgleichskasse (FAK) (GSEH)	884.70		1'000		835.85	
3055.51	AG-Beiträge Krankentaggeldversich. (KTG) (GSEH)	592.85		500		526.40	
3130.53	Transporte (ÖV-Gutscheine)	47'865.00		55'000		48'450.00	
3158.51	Lizenzen	856.15				853.00	
3170.51	Reisekosten und weitere Spesen	1'140.00		2'500		1'140.00	
3170.53	Elternmitwirkung	335.60		1'000			
3171.58	Veranstaltungen Zweckverband	4'984.30		8'000		3'442.55	
3612.51	Verkehrsunterricht	1'615.50		3'500		1'974.50	
4260.51	Rückerstattungen		760.00		1'000		760.00
2300	Berufliche Gundbildung	525.35		500		547.80	
	Nettoergebnis		525.35		500		547.80
3631.51	Berufsbildungsfonds	525.35		500		547.80	
9	Finanzen und Steuern		4'448'734.98		4'504'500		4'355'732.53
	Nettoergebnis	4'448'734.98		4'504'500		4'355'732.53	
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe		354.75		500		275.35
	Nettoergebnis	354.75		500		275.35	
4699.15	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe (GSEH)		354.75		500		275.35
99	Nicht aufgeteilte Posten		4'448'380.23		4'504'000		4'355'457.18
	Nettoergebnis	4'448'380.23		4'504'000		4'355'457.18	
9998	Abschluss Zweckverband		4'448'380.23		4'504'000		4'355'457.18
	Nettoergebnis	4'448'380.23		4'504'000		4'355'457.18	
4612.51	Kostenanteil Erlenbach (JR2024: 46.2%)		2'055'151.65		2'049'500		1'964'311.20
4612.52	Kostenanteil Herrliberg (JR2024: 53.8%)		2'393'228.58		2'454'500		2'391'145.98

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
0	Allgemeine Verwaltung Nettoergebnis						
1	Öffentliche Ordnung und Sicherheit Nettoergebnis						
2	Bildung Nettoergebnis	71'831.10	71'831.10	192'000	192'000	103'481.25	103'481.25
3	Kultur, Sport und Freizeit Nettoergebnis						
4	Gesundheit Nettoergebnis						
5	Soziale Sicherheit Nettoergebnis						
6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Nettoergebnis						
7	Umweltschutz und Raumordnung Nettoergebnis						
8	Volkswirtschaft Nettoergebnis						
Total Ausgaben / Einnahmen		71'831.10		192'000		103'481.25	
Einnahmenüberschuss / Nettoinvestitionen		0.00	71'831.10	0	192'000	0.00	103'481.25
Total		71'831.10	71'831.10	192'000	192'000	103'481.25	103'481.25

Investitionsrechnung Verwaltungsvermögen

Einzelkonten nach Funktionen		Rechnung 2024		Budget 2024		Rechnung 2023	
		Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen
2	Bildung Nettoergebnis	71'831.10	71'831.10	192'000	192'000	103'481.25	103'481.25
21	Obligatorische Schule Nettoergebnis	71'831.10	71'831.10	192'000	192'000	103'481.25	103'481.25
2130	Sekundarstufe Nettoergebnis	71'831.10	71'831.10	192'000	192'000	103'481.25	103'481.25
2130.0507.5060.51	persönliche SuS-Geräte (2023) (g)					59'748.60	
2130.0508.5060.51	persönliche LP-Geräte (2023) (g)					43'732.65	
2130.0509.5060.51	GSEH ex. persönliche SuS-Geräte (2024) (g)			67'000			
2130.0510.5060.51	GSEH Mobiliarersatz Schulzimmer (2024) (g)	71'831.10		75'000			
2130.0511.5060.51	GSEH ex. Erneuerung WLAN (2024) (g)			50'000			
9	Finanzen Nettoergebnis	71'831.10	71'831.10	192'000	192'000	103'481.25	103'481.25
99	Nicht aufgeteilte Posten Nettoergebnis	71'831.10	71'831.10	192'000	192'000	103'481.25	103'481.25
9999	Abschluss Nettoergebnis	71'831.10	71'831.10	192'000	192'000	103'481.25	103'481.25
99999.00.0000	Abschluss IR (PG, GSEH, KK)						
6900.51	Aktivierte Ausgaben (GSEH)		71'831.10		192'000		103'481.25

Bilanz

Aktiven		01.01.2024	31.12.2024
	AKTIVEN	471'253.22	561'533.71
10	Finanzvermögen (FV)	377'072.24	464'187.75
100	Flüssige Mittel und kurzfristige Geldanlagen	64.80	24.85
1000	Kasse	64.80	24.85
1000.03	Kasse GSEH	64.80	24.85
101	Forderungen	377'007.44	464'162.90
1010	Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Dritten	374'740.45	450'540.65
1010.05	Debitoren GSEH manuelle	279.25	
1010.06	Debitoren GSEH (RSEK, RSEN)	374'461.20	450'540.65
1013	Anzahlungen an Dritte	2'266.99	
1013.05	Vorauszahlungen an Dritte (GSEH)	2'266.99	
1014	Transferforderungen		13'622.25
1014.15	GSEH Transferforderungen von Gemeinwesen		13'622.25
14	Verwaltungsvermögen (VV)	94'180.98	97'345.96
140	Sachanlagen Verwaltungsvermögen	94'180.98	97'345.96
1406	Mobilien VV	94'180.98	97'345.96
1406.05	Mobilien (GSEH)	235'678.25	307'509.35
1406.09	WB Mobilien VV allgemeiner Haushalt	-141'497.27	-210'163.39

Bilanz

Passiven		01.01.2024	31.12.2024
	PASSIVEN	471'253.22	561'533.71
20	Fremdkapital (FK)	471'253.22	561'533.71
200	Laufende Verbindlichkeiten	471'253.22	561'533.71
2000	Laufende Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen von Dritten	47'272.43	325'551.16
2000.05	Kreditoren GSEH (K11 Sammelkonto)	47'272.43	325'551.16
2001	Kontokorrente mit Dritten	415'880.79	213'482.55
2001.05	Kontokorrent-Schuld GSEH bei Politischer Gemeinde	415'880.79	213'482.55
2003	Erhaltene Anzahlungen von Dritten	8'100.00	22'500.00
2003.51	Erhaltene Anzahlungen von Dritten (Vorauszahlungen) Debi (GSEH)	8'100.00	22'500.00